

SECRETARÍA DE  
SALUD

052000

Señor

**CAMILO EDUARDO JUTINICO AMAYA**

Representante Legal

SOCIEDAD COLOMBIANA PARA EL  
DESARROLLO SOSTENIBLE E INTEGRAL

Carrera 7 No. 72 - 64

info@socoldes.gov.co

BOGOTÁ D.C. - Bogotá D.C.

SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD 15 de mayo de 2026

Al contestar Cite Este No. **2026-EE-52411**

Folios: 1 Anexos: 1

**ORIGEN:** LUISA FERNANDA VALLEJO CRUZ - 052000-  
Dirección Administrativa**DESTINO:** CAMILO EDUARDO JUTINICO AMAYA  
SOCIEDAD COLOMBIANA PARA EL  
DESARROLLO SOSTENIBLE E INTEGRAL - -  
Comunicaciones oficiales**TIPO DE  
DOCUMENTO:****ASUNTO:** Requerimiento a la Interventoría por fortalecimiento  
del seguimiento contractual Contrato de Obra No.  
8366660 de 2025

Asunto: Requerimiento a la Interventoría por fortalecimiento del seguimiento contractual Contrato de Obra No. 8366660 de 2025 (Relacionar en una oración el asunto y especificar número de radicado)

Cordial saludo.

De manera atenta, la Dirección Administrativa de la Secretaría Distrital de Salud remite el requerimiento dirigido a la interventoría del Contrato No. 8392001 de 2025, relacionado con el fortalecimiento del seguimiento contractual, actualización de programación y atención de hallazgos técnicos, operativos, financieros y SST asociados a la ejecución del Contrato de Obra No. 8366660 de 2025, correspondiente al proyecto de modernización de aguas del Centro Distrital de Salud.

Lo anterior, con el fin de que se adelanten las acciones correspondientes dentro del marco de las obligaciones contractuales de interventoría y se remita la información, soportes y trazabilidad requerida por la supervisión del contrato, conforme a los términos establecidos en el documento adjunto.

Agradecemos su atención y gestión prioritaria frente a los aspectos señalados.

Fuente y tamaño cabezote y cuerpo del texto: Arial, 12 puntos

Cordialmente,



**LUISA FERNANDA VALLEJO CRUZ**  
Directora Administrativa

Anexo: Un (01) Archivo digital.  
Elaboró: Giovanni Aponte Rubio - Direccion Administrativa.

Señor:

DOLCEY ALBERTO BARRAGAN BARRAGAN

SOCOLDES SEM S.A.S.

Representante Legal

Cra 7 No. 72-64

Bogotá D.C.

[info@socoldes.gov.co](mailto:info@socoldes.gov.co) – [socoldes@hotmail.com](mailto:socoldes@hotmail.com)

**Asunto: Requerimiento a la Interventoría por fortalecimiento del seguimiento contractual, actualización de programación y atención de hallazgos técnicos, operativos, financieros y SST – Contrato de Obra No. 8366660 de 2025**

Cordial saludo,

En ejercicio de las funciones de supervisión y conforme a lo establecido en el Contrato de Interventoría No. 8392001 de 2025, cuyo objeto corresponde a: “CONTRATAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y AMBIENTAL AL CONTRATO QUE TIENE POR OBJETO: MODERNIZAR LAS REDES DE AGUAS SERVIDAS Y AGUAS LLUVIAS DEL CENTRO DISTRITAL DE SALUD QUE INCLUYE EQUIPOS DE PRESIÓN, SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA RESIDUAL NO DOMÉSTICA (PTARND)”, se realiza el presente requerimiento con el fin de solicitar el fortalecimiento y cumplimiento integral de las obligaciones de seguimiento, control, verificación y trazabilidad contractual a cargo de la interventoría frente a la ejecución del Contrato de Obra No. 8366660 de 2025.

Lo anterior, teniendo en cuenta que, conforme al alcance contractual establecido en los estudios previos, pliegos de condiciones y clausulado contractual, la interventoría tiene a su cargo el ejercicio del control técnico, administrativo, financiero, jurídico, ambiental y SST del proyecto, incluyendo el seguimiento permanente a la ejecución de las actividades, control de cronogramas, validación de avances, seguimiento de riesgos, control financiero y verificación del cumplimiento de las obligaciones del contratista de obra.

En este sentido, del análisis efectuado a la programación contractual, plan de contingencia, flujo de caja y plan de trabajo presentado para la intervención del Laboratorio de Salud Pública, se evidencia actualmente una estructura fragmentada de seguimiento entre diferentes instrumentos de programación, situación que obliga a realizar controles paralelos sobre un mismo alcance contractual y que incrementa de manera significativa la complejidad técnica, administrativa y operativa del proyecto.

Adicionalmente, se identifican atrasos relevantes en actividades asociadas al laboratorio y al

plan de contingencia, así como riesgos de desarticulación entre la programación general, los cronogramas específicos y la planeación financiera del proyecto, circunstancias que pueden afectar la ruta crítica, el cumplimiento de hitos contractuales, la continuidad operativa institucional y el plazo general del contrato.

En consecuencia, se requiere a la interventoría para que, en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y del deber de control integral del proyecto, fortalezca y garantice de manera inmediata las siguientes actividades:

1. Realizar seguimiento permanente, integral y consolidado a la programación general del contrato y al plan de contingencia, el cual deberá contener de manera articulada e integrada las actividades a desarrollar en el Laboratorio de Salud Pública, garantizando coherencia entre actividades, duraciones, secuencias, rendimientos, porcentajes de avance y ruta crítica contractual.
2. Verificar técnicamente que las actividades programadas por el contratista correspondan con las condiciones reales de ejecución del proyecto, especialmente frente a las restricciones operativas del Laboratorio de Salud Pública, las actividades asociadas a la continuidad institucional y las condiciones reales de disponibilidad de áreas.
3. Validar, revisar y requerir al contratista, cuando corresponda, la actualización y armonización de los cronogramas de ejecución, flujo de caja, programación de obra, plan de contingencia y planes de trabajo específicos, incorporando los atrasos evidenciados, las actividades críticas, las restricciones operacionales y las estrategias reales de recuperación de programación.
4. Ejercer control efectivo sobre el cumplimiento de los hitos contractuales, actividades críticas, medidas de contingencia y estrategias de recuperación de atrasos, dejando trazabilidad documental clara, verificable y técnicamente soportada en actas, informes y comités de seguimiento.
5. Implementar mecanismos de seguimiento técnico-financiero integrados que permitan identificar oportunamente desviaciones entre avance físico, avance financiero y programación contractual.
6. Verificar que las actividades de intervención del laboratorio cuenten con la debida coordinación operativa, medidas de protección, protocolos de intervención, manejo de riesgos y controles necesarios para evitar afectaciones a la operación institucional y a los equipos especializados del Laboratorio de Salud Pública.
7. Realizar seguimiento permanente a los riesgos identificados dentro de la matriz de riesgos del proceso contractual, particularmente aquellos relacionados con retrasos en cronogramas, dificultades operativas, afectaciones a la ejecución y control del contrato, implementando las medidas correctivas, preventivas y de mitigación que correspondan.
8. Garantizar que las actas de comité y los informes mensuales de interventoría reflejen de manera clara, detallada, coherente y verificable:
  - Estado real de ejecución.
  - Avance físico y financiero.
  - Actividades críticas.
  - Desviaciones de programación.
  - Riesgos identificados.
  - Medidas de mitigación.

- Alertas sobre posibles afectaciones al plazo contractual.
- Seguimiento a los planes de recuperación.
- Estado real del personal y frentes de trabajo.
- Seguimiento a actividades ejecutadas y pendientes.

Se recuerda igualmente que la contratación de la interventoría se fundamentó precisamente en la necesidad institucional de contar con un control especializado y permanente sobre la ejecución simultánea de múltiples frentes de trabajo y actividades técnicas complejas, razón por la cual resulta indispensable que dicho seguimiento se ejerza de manera integral, continua, oportuna y técnicamente soportada durante toda la ejecución contractual.

Conforme al análisis técnico y documental efectuado por supervisión de la Entidad, se identifican los siguientes hallazgos:

- Programación de obra y plan de contingencia avalados y aprobados por la interventoría, evidenciando diferencias en valores respecto al presupuesto y programación general del proyecto.
- Aprobación de documentación técnica y financiera sin la totalidad de soportes técnicos válidos que permitan la adecuada trazabilidad y verificación contractual.
- Seguimiento insuficiente al plan de contingencia, considerando que las condiciones reales de ejecución evidencian la necesidad de mantener un plan dinámico, ajustable y articulado permanentemente con la programación general, hasta lograr el equilibrio y recuperación de la programación contractual del proyecto.
- Seguimiento irregular a las actividades de obra frente al personal operativo disponible en campo, considerando las actividades simultáneas requeridas diariamente para dar cumplimiento al plan de contingencia y alcanzar las metas de programación contractual.
- Presunta autorización o permanencia de personal en obra sin la totalidad de documentación vigente asociada a riesgos laborales, seguridad social y requisitos SST exigibles para la ejecución contractual.
- Deficiencias en la presentación y consolidación de la información física y financiera del proyecto.
- Incumplimiento en la entrega oportuna de informes de seguimiento de interventoría y obra, los cuales, pese al tiempo transcurrido de ejecución contractual, no han sido remitidos integralmente a la entidad para su correspondiente revisión y trazabilidad técnica y administrativa.

Por lo anterior, se solicita remitir la información ajustada, consolidada y actualizada correspondiente a:

- Alcance y ajuste de la programación de obra y plan de contingencia avalados y aprobados por la interventoría.
- Plan de contingencia actualizado, articulado e integrado con las actividades a desarrollar en el Laboratorio de Salud Pública para el periodo comprendido entre el 16 y el 30 de mayo de 2026.
- Estado consolidado de la programación contractual.
- Análisis técnico de atrasos y desviaciones de programación.

- Impacto actual sobre la ruta crítica contractual.
- Estado actualizado del plan de contingencia.
- Seguimiento técnico y operativo a las actividades del laboratorio previo al inicio de intervención, incluyendo disponibilidad de:
  - Personal.
  - Equipos.
  - Materiales.
  - Frentes de trabajo.
  - Protocolos operativos.
  - Medidas SST.
- Estrategias implementadas para recuperación de tiempos y mitigación de atrasos.
- Medidas adoptadas para mitigar riesgos operativos, técnicos, financieros y contractuales.

Lo anterior, con el fin de garantizar la adecuada ejecución del proyecto, la continuidad operativa institucional, la trazabilidad contractual y el cumplimiento integral de las obligaciones a cargo de las partes intervinientes.

Quedo atento a la información correspondiente.



Firmado  
digitalmente por  
Arcesio Marin Chica

**ARCESIO MARIN CHICA**  
**Supervisor Contrato**

Copia: Ing. Johanna Carolina Luque – Directora de Interventoría SOCOLDES S.A.S.

Elaboro: Wainers Fabian Parra Paez – Contratista Subdirección de Bienes y Servicios.

FABIAN  
PARRA

Giovanni Aponte Rubio – Contratista Dirección Administrativa.

Reviso: Guillermo Alberto Miguel Solano Muriel – Contratista Dirección Administrativa